FPO

FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE ORIENTAÇÃO

Plano de Atividades e Orçamento 2021

1.Índice

2. ENQUADRAMENTO ____ 4

3. CARACTERIZAÇÃO DA FPO ____ 6

3.1. Ambiente Interno ____ 6
i. Missão ____ 6
ii. Atividade ____ 6
iii. Estrutura Organizacional ____ 6
iv. Recursos Humanos ____ 7
v. Recursos Materiais ____ 7

3.2. Ambiente Externo ____ 7

4. OBJETIVOS E ESTRATÉGIA ____ 9

4.1. Formação ____ 9

4.2. Prática Desportiva nos jovens ____ 9

4.3. Competição e Alto Rendimento ____ 10

4.4. Lazer ____ 10

4.5. Valores ____ 10

4.6. Recursos ____ 11

5. ATIVIDADES PREVISTAS ____ 12

5.1. Formação ____ 12
i. Formação inicial ____ 12
ii. Atualização e Reclassificação ____ 12

5.2. Prática Desportiva para Todos ____ 12

5.3. Competição e Alto Rendimento ____ 13

5.4. Plano de desenvolvimento escolar da modalidade ____ 13

5.5. Percursos Permanentes ____ 14

5.6. Lazer ____ 14

5.7. "Orienta-te Por Valores" ____ 15

5.8. Comunicação e Divulgação da Modalidade ____ 15

5.9. Projetos correntes ____ 15
i. Quadros Competitivos – PEDESTRE ____ 15
ii. Quadros Competitivos – BTT ____ 16
iii. Quadros Competitivos – PRECISÃO ____ 16
iv. Quadros Competitivos – Ori/Trail ROGAINE ____ 16
v. Apoio/Promoção no Desenvolvimento de Competições nos Subsistemas Desportivos ____ 16
vi. Apoio/Promoção das Seleções Nacionais e Alto Rendimento ____ 16
vii. Apoio/Promoção do Movimento Associativo da Orientação ____ 17
viii. Desenvolvimento interno da FPO ____ 17
ix. Produção de Conhecimento ____ 17

5.10. Organização Internacional ____ 18

5.11. Recursos Básicos de Funcionamento ____ 18
i. Enquadramento Humano ____ 18
ii. Funcionamento Corrente ____ 18
iii. Comunicação e Divulgação ____ 18

6. ORÇAMENTO ____ 19

6.1. Estrutura de Custos ____ 19
i. Organização e Gestão da Federação ____ 20
ii. Desenvolvimento da Atividade Desportiva ____ 23
iii. Desenvolvimento da Prática Desportiva Juvenil ____ 23
iv. Seleções Nacionais e Alto Rendimento ____ 24
v. Apoio/Promoção do Movimento Associativo ____ 24
vi. Formação ____ 25
vii. Desporto Para Todos ____ 25
viii. Eventos Internacionais ____ 26

6.2. Estrutura de Receitas ____ 26
i. Organização e Gestão da Federação ____ 27
ii. Desenvolvimento da Atividade Desportiva ____ 27
iii. Desenvolvimento da Prática Desportiva Juvenil ____ 27
iv. Seleções Nacionais e Alto Rendimento ____ 28
v. Subsídios e Patrocínios ____ 28
vi. Formação ____ 28
vii. Desporto Para Todos ____ 29
viii. Ética ____ 29
ix. Eventos Internacionais ____ 29

6.3. Custos e Receitas – Resumo ____ 30

7. CANDIDATURAS IPDJ, I.P. ____ 31

8. ENCERRAMENTO ____ 32

9. ANEXOS ____ 33

2. ENQUADRAMENTO

A Federação Portuguesa de Orientação (doravante FPO) é uma instituição dotada de "Estatuto de Utilidade Pública" e "Estatuto de Utilidade Pública Desportiva". Foi fundada em 19 de dezembro de 1990, data a partir da qual se tornou membro pleno direito da International Orienteering Federation (IOF).

A atuação da FPO, nos trinta anos que tem de existência, pode resumir-se em quatro vetores fundamentais:

1. Desenvolvimento sustentado e progressivo da prática desportiva da Orientação em todo o território nacional;
2. Absoluto rigor administrativo e financeiro na gestão corrente e no desenvolvimento de ações concertadas com todos os parceiros da modalidade;
3. A assunção do espírito de voluntariado por grande parte dos agentes da modalidade, o que lhe confere um carisma especial;
4. A afirmação internacional enquanto parceiro fiável, quer no desenvolvimento da prática desportiva da Orientação, quer como país organizador de eventos de excelência.

Ao carácter eclético da modalidade: formação, treino, competição, cartografia, definição de percursos, suporte informático, supervisão, ética desportiva e enquadramento ambiental, tem estado sempre associada a forte dinâmica da estrutura federativa, na preparação e organização das provas, que possibilitam a sustentabilidade da modalidade.

Num futuro próximo, consubstanciado pela reorganização da FPO, perspetivamos o melhor desenvolvimento da modalidade, com base:

- No incremento da ação dos clubes na formação e treino de atletas jovens e sua valorização;
- Na oferta de um quadro competitivo regular;
- No incentivo à organização de eventos regionais e locais que permitam a fidelização de mais atletas à modalidade;
- Na valorização da seleção nacional e dos atletas de alto rendimento;
- No apoio à atividade desportiva escolar;
- Na formação técnica específica;
- No acompanhamento da dinâmica internacional da modalidade enquadrada pela Federação Internacional de Orientação (IOF);
- Na continuidade do reconhecimento internacional da qualidade organizativa portuguesa;
- Na valorização da vertente recreativa da modalidade e na sua adequação ao conceito de Desporto para Todos;
- Na maior divulgação da modalidade, com o recurso a estratégias de comunicação e marketing;
- Na valorização da modalidade enquanto fator de promoção do turismo nacional.

Nos procedimentos necessários para a viabilização de treinos e eventos competitivos na floresta, tuteladas pelo ICNF, deparamo-nos, frequentemente, com alguns constrangimentos, em função da legislação nacional sobre o uso do espaço florestal. É, assim, prioritário, mantermos a nossa resiliência na melhor análise e esclarecimento do assunto junto daquela entidade, no sentido de reforçar o conceito da mais-valia que a prática da Orientação oferece à proteção e preservação dos espaços naturais. Ninguém mais do que os próprios atletas, quererá tanto cuidar do seu espaço de prática, sendo a floresta o estádio da modalidade, por excelência.

É nossa aposta ***fortalecer a Estrutura e a Dinâmica Interna para Continuar a Crescer.***

3. CARACTERIZAÇÃO DA FPO

3.1. Ambiente Interno

A FPO caracteriza-se por ter uma estrutura profissional reduzida (dois funcionários) mas muito experiente e flexível, e por uma significativa estrutura associativa de base voluntária, com uma enorme capacidade e dedicação em prol da modalidade.

i. Missão

Difundir, desenvolver e disseminar a prática da Orientação em todo o território nacional nas suas vertentes de competição, formação e lazer, de forma regular, continuada e com níveis de qualidade elevados, inserida num ambiente natural, seguro e saudável.

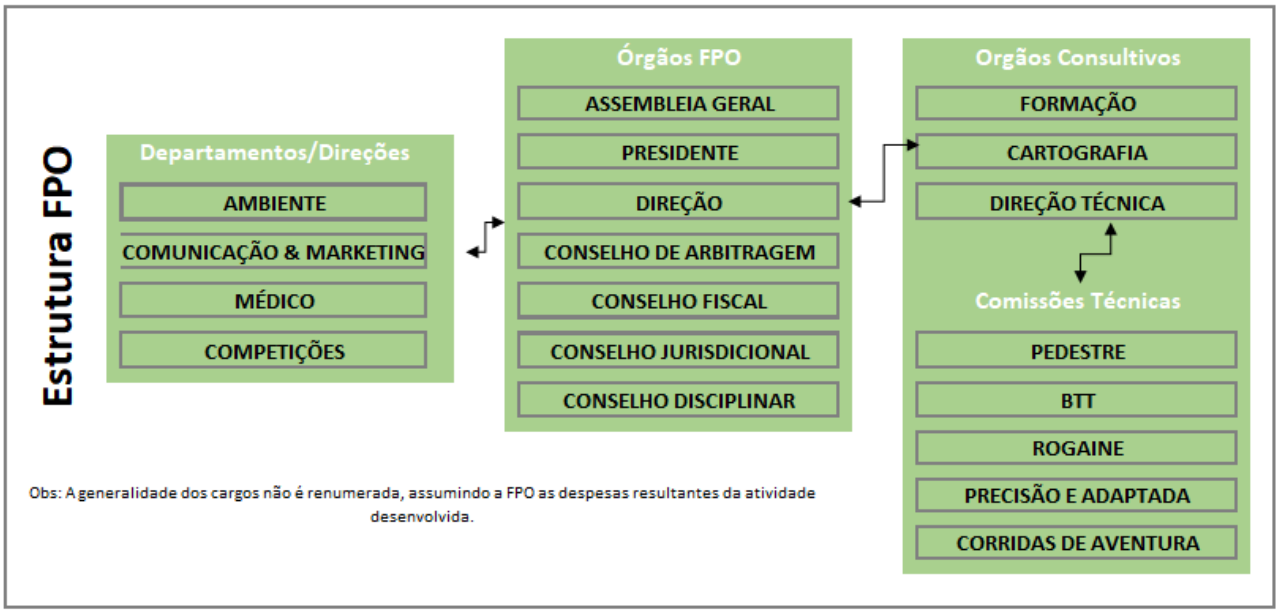
ii. Atividade

A FPO é uma Federação Desportiva dotada de "Estatuto de Utilidade Pública" e "Estatuto de Utilidade Pública Desportiva", e que, por essa via, tutela, em nome do Estado, a prática desportiva da Orientação. É uma entidade de direito privado que, por via do financiamento público que recebe, é supervisionada pelos organismos competentes do Estado.

A FPO prossegue as finalidades expressas no seu Estatuto e tem jurisdição na sua área de competência sobre todo o território nacional. A FPO tem, atualmente, sede na Marinha Grande, onde funcionam todos os seus serviços e estruturas orgânicas.

iii. Estrutura Organizacional

A FPO tem a seguinte estrutura organizacional:



iv. Recursos Humanos

A FPO apenas dispõe de 2 (dois) funcionários em tempo integral, que desenvolvem a sua atividade no âmbito do apoio administrativo, administração e gestão geral e financeira da Federação. Tal facto constitui, per si, uma dificuldade significativa face à quantidade de trabalho que diariamente aflui aos serviços da FPO. É uma situação de grande criticidade que, em caso de doença ou impedimento grave de qualquer dos funcionários, pode colocar em risco a capacidade operacional da FPO.

Durante 2019 foi possível consolidar processos organizativos e dotar os dois funcionários de um controlo sobre toda a atividade da FPO, otimizando processos que vinham do passado. Hoje podemos considerar que temos uma estrutura mais modernizada e com capacidade de melhor resposta às necessidades.

Para além deste quadro permanente, a FPO conta com a colaboração, em regime de prestação de serviços, de uma médica, um revisor oficial de contas (ROC), um contabilista certificado (CC), três selecionadores e um técnico de informática.

Como complemento a estes recursos humanos e sob a forma de voluntariado, a FPO conta com a colaboração direta de cerca de meia centena de dirigentes que, para além das funções inerentes aos órgãos estatutários (anexo A) que alguns ocupam, desenvolvem muitas das tarefas administrativas e de desenvolvimento sob a responsabilidade da FPO.

A Orientação sustenta-se também num número significativo de agentes e técnicos desportivos e outros elementos que asseguram o desenvolvimento de toda a dinâmica da modalidade, na qualidade de voluntários.

v. Recursos Materiais

A FPO está, atualmente, instalada numa sede cedida, em regime de comodato, pela Autoridade Florestal Nacional.

A FPO apenas dispõe de três veículos: um para o transporte de mercadorias; e dois para o transporte de passageiros. Dois dos veículos já têm alguns anos, pelo que as despesas resultantes da sua manutenção tendem a aumentar anualmente.

Relativamente a equipamentos técnicos de suporte à prática desportiva, a FPO necessitará também de continuar a garantir os consumíveis e a manutenção do seu lote para o normal desenvolvimento diário.

3.2. Ambiente Externo

A FPO desenvolve as suas atividades integradas no sistema desportivo nacional e é, em grande medida (cerca de 50%), financiada por subvenção pública, pelo que as suas atividades estão em linha com as políticas públicas desportivas.

Os valores da ética e fair play, da transparência, da equidade e da solidariedade, na condução de todas as suas atividades e iniciativas destinadas aos seus parceiros/usufrutuários, são particularmente fomentados. Paralelamente, procura-se sempre garantir a igualdade de acesso à prática da modalidade, sem discriminações sociais, físicas, de género ou de outra natureza. Neste sentido, importa priorizar o desenvolvimento do desporto escolar, do desporto para todos e de inclusão, do desporto sénior, bem como o aumento de praticantes do género feminino.

É ainda nosso propósito considerar medidas concretas que previnam e sancionem todas e quaisquer práticas irregulares na competição, quer seja a nível da dopagem ou inibição de atos de violência no desporto.

A FPO tenciona também pugnar pela projeção internacional do desporto português e continuar a aposta nos eventos desportivos de Orientação que promovam o país, qualifiquem o desporto nacional e incentivem os cidadãos à prática desportiva, em cooperação com a estratégia nacional do turismo e da economia.

É preocupação da FPO promover condições de participação e quadros competitivos que contribuam para a sustentabilidade desportiva e financeira de todos os agentes.

No desenvolvimento da sua atividade a FPO relaciona-se com diversos parceiros que contribuem para a prestação de serviços ou são destinatários desses serviços, a saber:

- Governo – Presidência do Conselho de Ministros e SEDJ;
- Administração Pública – IPDJ, IP;
- Sistema Desportivo Nacional – COP, CPP, CDP e Federações Desportivas;
- Administração Pública Regional e Local – Câmaras Municipais e Juntas Freguesia;
- Organismos Internacionais – IOF e outras Federações estrangeiras;
- Instituições protocoladas – Fundação da Juventude, Exército Português, DGE - Desporto Escolar, Universidades e Politécnicos, Empresas, Associações; e
- Associados – Clubes filiados, Atletas e Cidadãos em geral.

4. OBJETIVOS E ESTRATÉGIA

Nos últimos anos, a Orientação, nas suas várias vertentes, tem conseguido feitos positivos em algumas áreas como é o caso da organização de eventos de excelência, e até um ligeiro aumento do número de atletas filiados, ainda não refletido na participação nas provas dos calendários competitivos nacionais.

Sendo que a base financeira da modalidade resulta em grande medida da dinâmica de promoção de eventos, o principal objetivo estratégico assentará sempre no crescimento do número de participantes. Este objetivo tem implicações a diversos níveis:

A. Mais e melhor formação;
B. Mais e melhor divulgação;
C. Mais e melhor relacionamento/projeção no Desporto Escolar;
D. Mais e melhor prática juvenil;
E. Mais e melhor competição;
F. Mais e melhores valores;
G. Sem esquecer a vertente de lazer, entendendo-se o desporto enquanto qualidade de vida.

Consideramos que 2021, após um ano condicionado pelo quadro pandémico mundial, tem de ser um ano relevante em que se retome o crescimento da modalidade nas suas várias vertentes, relevando o apoio aos Clubes para a criação de escolas de formação na modalidade, a valorização da formação técnica e pedagógica, a reformulação dos quadros competitivos com melhor oferta e o suporte ao desenvolvimento escolar da modalidade.

4.1. Formação

No âmbito da Formação e dada a importância do exercício da atividade de treinadores com a cédula ativa, a FPO procurará, entre outras ações, focar-se nas necessidades desses treinadores, projetando a sua atualização e requalificação, bem como a formação inicial de novos técnicos. Temos também em perspetiva a implementação de formação no âmbito da organização de eventos, a par do incremento da oferta formativa aos professores, de modo a promover o desenvolvimento da modalidade nas escolas.

4.2. Prática Desportiva nos jovens

A Orientação enquanto espaço de formação de crianças e jovens, permite o desenvolvimento de competências físicas, cognitivas e emocionais, promovendo estilos de vida saudável e valores de cidadania, sobrelevando a educação e consciência ambiental, a par dos valores da ética e do fair play no desporto.

É objetivo prioritário da FPO generalizar e incentivar a ação de captação, formação e treino regular de atletas jovens, pelos clubes filiados. Paralelamente, será mantido o apoio à filiação de jovens, prática corrente há já vários anos. Serão também apoiadas deslocações no âmbito da competição, no intuito de intensificar a participação nas provas.

Apesar do no ano de 2020 não ter sido possível a realização das nossas atividades “Ori Jovem”, queremos, em 2021, manter a aposta nesta iniciativa. O projeto tem um caráter exclusivamente formativo e de introdução à modalidade, assumindo um formato de campo de férias desportivas, de forma a permitir a criação de laços fortes e duradouros com a modalidade. Na medida do possível, desenvolvido preferencialmente em sinergia com os clubes e as escolas, de forma a incentivar um modelo de colaboração entre o movimento associativo e as entidades públicas.

4.3. Competição e Alto Rendimento

No âmbito da competição, é objetivo da FPO, em 2021, conseguir alargar a calendarização de provas, de modo a alcançar uma cobertura no âmbito nacional. Esta linha estratégica é consubstanciada, por exemplo, não só com campeonatos (taças) nacionais, potenciando a competição, mas também com atividades desportivas na vertente de lazer, em praticamente todos os fins-de-semana. Pretendemos incrementar as provas regionais e locais para garantir a oferta de proximidade.

Por princípio, a FPO, defende a prática da modalidade em todas as faixas etárias, definindo níveis de dificuldade variável e ajustados às potencialidades físicas e técnicas de cada praticante.

No âmbito das Seleções Nacionais e Alto Rendimento, a FPO continuará a apoiar de forma significativa, mas com elevado critério, os atletas que pelo seu mérito o justifiquem. Para atingir esses objetivos, pretendemos prestar todas as condições para que nas suas representações internacionais possam atingir os melhores resultados, sendo também nosso objetivo aumentar o número de atletas enquadrados no regime de Alto Rendimento.

4.4. Lazer

No âmbito do lazer e do incentivo aos novos praticantes, continuará a FPO a assegurar, nas suas provas, todas as condições para que seja possível a todos a participação em classes abertas, promovendo o sucesso nos primeiros contactos com a Orientação e alicerçando o desenvolvimento sustentado da modalidade.

No âmbito do Desporto Para Todos, são englobadas toda as idades e respeitadas as características e capacidades de cada um, promovendo-se a equidade e a inclusão dos indivíduos de todas as condições e estados

4.5. Valores

A modalidade é amplamente reconhecida pelas suas potencialidades formativas ímpares, decorrentes quer da sua funcionalidade, quer dos modos de realização da sua prática que, a um só tempo e no mesmo espaço de prática, estimulam o desenvolvimento multiforme dos indivíduos.

Os seus valores ambientais, potenciados pelo contato com a natureza e em articulação com as boas práticas de cidadania, são fundamentais para a melhoria da qualidade de vida da sociedade, em geral.

Pelo carácter da sua prática, código de conduta do atleta, dinâmicas interrelacionais e afetivas que fomenta, constitui-se como uma atividade desportiva, amplamente promotora da educação e prática sistematizada dos valores da ética e o fair play desportivo.

É nesta realidade que acreditamos e continuaremos a apostar, no projeto: “Orienta-te Por Valores”.

4.6. Recursos

É prioritário sensibilizar o principal parceiro, o IPDJ, para uma perspetiva consentânea face às necessidades específicas da modalidade. Mantemos também como prioridade a diversificação de outras fontes de financiamento, que permitam a diminuição de dependência do financiamento público, sabendo, no entanto, que o atual contexto socioeconómico nos é desfavorável.

Importa continuar a apostar no sucesso organizativo das competições internacionais a realizar em Portugal, garantindo a confiança da IOF na atribuição de eventos de elevada responsabilidade e possibilitando, assim, a criação de receitas para a melhor gestão da modalidade.

Por último, e fundamental para todos os objetivos e estratégias que a FPO pretenda implementar, são o relacionamento e a colaboração dos/e com os Clubes. A dinâmica dos seus dirigentes, técnicos e atletas contribui de modo inequívoco para o bom rumo da modalidade. A título de princípio fundamental de atuação, procurará esta Direção, referenciar-se e planear em sintonia com estes parceiros, em prol do desenvolvimento o futuro da modalidade.

5. ATIVIDADES PREVISTAS

O plano de atividades a realizar pela FPO em 2021 é vasto e pretende cobrir todo o território nacional. Face aos meios necessários para a sua realização, engloba sobretudo eventos a dinamizar pelos Clubes filiados na FPO, através de contratos de parceria, de que é exemplo o contrato de organização de provas.

Este tem sido um modelo de comprovado sucesso e que importa manter e potenciar, pois promove uma maior participação e corresponsabilização de todos os nossos agentes desportivos na promoção da modalidade. Importa, acima de tudo, manter a qualidade organizativa dos eventos de âmbito nacional e internacional, equacionando-se sempre que possível os esforços necessários para a sua melhoria

Por outro lado, é importante simplificar a estrutura organizativa dos eventos regionais, no sentido de reduzir o financiamento necessário e incrementar a sua realização. Com estas iniciativas pretendemos captar novos praticantes, criando oferta desportiva de proximidade.

5.1. Formação

i. Formação inicial

Relativamente à formação inicial, a FPO, em 2021, avançará com 24 cursos e ações de formação destinados a formar novos de técnicos e agentes desportivos da modalidade nas diversas disciplinas e áreas, onde se destacam 12 ações destinadas a professores, no âmbito do Plano de Desenvolvimento Escolar da Orientação que a federação tem em curso, bem como algumas temáticas novas e um vídeo complementar passível de ser conjugado com diversas ações.

Como já mencionado, estando o modelo tradicional, que se baseia na realização de cursos em regime presencial, identificado como um fator inibitório de maior participação, tentaremos encontrar e aplicar soluções metodológicas que permitam ultrapassar esta dificuldade.

A lista completa é apresentada no anexo F.

ii. Atualização e Reclassificação

Em 2021, serão 11 os cursos e ações de formação destinados a promover a atualização e reclassificação dos atuais técnicos desportivos da modalidade, onde se destaca uma certificação IOF para supervisores internacionais. Aplica-se a mesma preocupação relativamente às metodologias a utilizar.

A lista completa é apresentada no anexo F.

5.2. Prática Desportiva para Todos

Neste âmbito, considera-se como principal ação estratégica para 2021 generalizar e incentivar o treino regular e a captação de novos atletas, pelos clubes:

- Apoiar e avaliar o desenvolvimento da formação, com projetos específicos de apoio aos clubes que promovam a aprendizagem e o aperfeiçoamento da prática da modalidade na população jovem, através da criação de Escolas de Orientação e iniciativas afins e entre a população em geral, através de atividades regulares de formação e divulgação da modalidade, enquadradas no Desporto para Todos;

- Reforçar a aposta no projeto “Ori Jovem”, nas disciplinas pedestre e BTT, iniciativa fundamental para a divulgação e formação inicial dos jovens na modalidade.

5.3. Competição e Alto Rendimento

A este nível, é intenção da FPO, em 2021:

- Apoiar a criação e o estabelecimento de circuitos competitivos regionais ou locais com vista ao desenvolvimento de Quadros Competitivos Regionais;

- Fomentar a criação de grupos articulados de desenvolvimento da modalidade, no âmbito de um plano integrado de treino e aperfeiçoamento de jovens atletas;

- Promover o crescimento sustentado das condições de treino e de preparação dos atletas Portugueses de Alto Rendimento, nas várias disciplinas da modalidade.

- Garantir o enquadramento legal em vigor dos Atletas de Alto Rendimento e o seu acompanhamento pelo Departamento Médico;

- Manter a dinâmica de grupo existente nas várias disciplinas, sem descurar os apoios específicos necessários para apresentar as seleções no seu mais alto nível;

5.4. Plano de desenvolvimento escolar da modalidade

No âmbito do Plano de Desenvolvimento Escolar da Orientação 2020-2024, que a FPO tem pronto a ser apresentado e debatido com a estrutura nacional do Desporto Escolar, em 2021 pretendem-se implementar as seguintes medidas:

- Dar continuidade ao processo de apetrechamento de escolas com placas de percursos permanentes, complementando este apetrechamento com formação específica (a abordar em secção própria);
- Implementar e apoiar um projeto de quadro competitivo na vertente Sprint, em 3 fases - local (escola), regional (considerando as 5 regiões educativas do continente) e nacional – como forma de dar continuidade ao trabalho realizado nas aulas curriculares de Ed. Física com base nos percursos permanentes;
- Organizar um encontro nacional escolar de Orientação, vocacionado para escolas com grupo/equipa de Orientação e/ou Multiatividades de Ar Livre;
    - Celebrar protocolo com o Gabinete do Desporto Escolar no sentido de difundir a nossa modalidade pelas escolas com iniciativas de Formação Continua dos Professores tendo por base os cursos já acreditados junto do Conselho Científico-Pedagógico da Formação Contínua do Ministério da Educação. Desenvolver novos cursos que cubram todas as áreas relevantes para a Orientação;
    - Concretizar parcerias, idênticas às já homologadas, de interesse mútuo entre as instituições de ensino superior público ou privado que lecionem a Licenciatura em Educação Física e Desporto, de modo a credenciar os seus alunos de competências nesta disciplina desportiva, quer ao nível da formação inicial, quer também no desenvolvimento do processo de treino;

5.5. Percursos Permanentes

Os percursos permanentes constituem uma excelente forma de divulgação da modalidade, constituindo-se igualmente como meio facilitador da prática por parte de utilizadores regulares ou casuais, podendo estes percursos assumir diferentes vocações, nomeadamente e sem prejuízo de outras: formação/ensino, treino, lazer, divulgação turística, etc.

Neste sentido, a FPO irá desenvolver um projeto no âmbito do qual incentiva e apoia os clubes filiados a criarem, manterem e rentabilizarem percursos permanentes nas suas áreas territoriais de influência onde exista ou se produza mapa de orientação, para o que disponibilizará apoio específico em termos de recursos logísticos e financeiros. Cada processo será objeto de protocolo entre clube e FPO.

5.6. Lazer

Considerando-se a definição de Orientação Recreativa, proposta pela IOF: *atividades de Orientação promotoras da participação não competitiva que, sendo baseadas no desenvolvimento de habilidades de orientação, podem ser focadas na aptidão física, no entretenimento, na diversão e no envolvimento social*, é nosso propósito:

- Manter, em todas as provas dos quadros competitivos nacionais, regionais e locais, percursos próprios que promovam a prática da modalidade por toda a população, não esquecendo o conceito de grupo-família;
- Assegurar a existência de monitores/acompanhantes para os referidos percursos de recreação/lazer, enquanto elementos facilitadores da iniciação e sucesso na modalidade;
- Promover atividades lúdicas de desenvolvimento de competências da modalidade para crianças, integradas nos eventos competitivos;
- Apostar na divulgação do Dia Mundial da Orientação e da Semana Europeia do Desporto, incentivando os clubes e as escolas a promoverem eventos relacionados;
- Incentivar os clubes a promoverem percursos permanentes em parques e jardins, em articulação com as autarquias e os postos de turismo;
- Dinamizar percursos de experimentação da modalidade e/ou competição informal, associados a eventos locais temáticos, com o contributo das autarquias ou outras entidades, em articulação com os clubes;
- Enquadrar atividades com recurso a aplicações informáticas específicas.

5.7. "Orienta-te Por Valores"

É nossa preocupação fomentar o desenvolvimento do projeto Orienta-te por Valores, assente em três eixos fundamentais:

- Formação/educação para todos;
- Vivência de boas práticas, acima de tudo Fair Play;
- Prática efetiva dos valores de todos, para todos.

Este projeto, embora dirigido a todos, incide em particular nas crianças e jovens, que mais podem perpetuar no tempo os valores da ética e do fair play, potenciados pelas virtualidades intrínsecas da modalidade.

Do ponto de vista operacional, pretendemos materializar o projeto com a produção e divulgação de documentos e vídeos alusivos aos valores da ética e do fair play, incluindo-se a candidatura ao projeto Bandeira de Ética no Desporto, promovido pelo IPDJ.

5.8. Comunicação e Divulgação da Modalidade

Em 2021 procurará esta Direção, instituir a melhor divulgação da Orientação, reforçando a sua presença nos meios de comunicação tradicionais, no site da FPO e nas redes sociais e privilegiando a internet enquanto plataforma de apresentação e valorização da modalidade. Para tal, serão consideradas as seguintes ações:

- Fomentar o estabelecimento de parcerias com entidades públicas e/ ou privadas que contribuam para o estabelecimento de boas práticas no apoio ao desenvolvimento da modalidade;

- Dar continuidade à produção do magazine televisivo O'TV, em colaboração com os Clubes, com vista à promoção da marca Orientação;

- Estabelecer parceria na área de Comunicação;

- Desenvolver suportes de imagem para os eventos;

- Manter e divulgar na área dedicada a esta envolvente, já existente no site da FPO.

5.9. Projetos correntes

Enquanto projetos correntes, destacam-se os quadros competitivos, a formação de técnicos, o apoio aos "Subsistemas Desportivos", o Alto Rendimento, o desenvolvimento do movimento associativo da Orientação e a aposta na reestruturação interna da própria FPO.

A implementação e gestão dos Quadros Competitivos Nacionais de 2021 – Taças de Portugal, Campeonatos Nacionais e Circuitos Regionais –, das diferentes disciplinas da modalidade, enquanto atividade principal da FPO, através do contrato de organização de provas em parceria com os clubes responsáveis:

i. Quadros Competitivos – PEDESTRE

Em 2021, no âmbito dos Quadros Competitivos Nacionais, serão realizados 6 campeonatos nacionais (sprint, Sprint Relay, distância média, distância longa, estafetas e absoluto) e 16 provas, com 26 etapas no

todo, num total de 25 dias de competição. Para estas realizações a FPO contará com 12 clubes como entidades parceiras, assim como com a FEDO (Federação Espanhola de Desportos de Orientação) para Organização do Campeonato Ibérico de Orientação Pedestre.

A proposta de calendário é apresentada no anexo B.

ii. Quadros Competitivos – BTT

Em 2021, no mesmo âmbito, teremos 5 Campeonatos Nacionais (Sprint, Distância Média, Distância Longa, Mass Start e Estafetas) e 8 provas, num total de 16 etapas. A FPO contará com clubes como entidades parceiras para a implementação das mesmas, bem como com a FEDO (Federação Espanhola de Desportos de Orientação) para Organização do Campeonato Ibérico de Orientação em BTT.

A proposta de calendário é apresentada no anexo C.

iii. Quadros Competitivos – PRECISÃO

No âmbito dos Quadros Competitivos Nacionais, em 2021, a FPO está ainda a coordenar os detalhes com vários clubes~~,~~ enquanto entidades parceiras. Perspetiva-se ainda a organização de campeonato ibérico, em articulação com a FEDO.

A proposta de calendário é apresentada no anexo D.

iv. Quadros Competitivos – Ori/Trail ROGAINE

Acreditamos num 2021 com uma consolidação desta vertente, pelo que estão já previstas 7 etapas, a organizar por 6 clubes distintos, que irão integrar os Quadros Competitivo Nacionais.

A proposta de calendário é apresentada no anexo E.

v. Apoio/Promoção no Desenvolvimento de Competições nos Subsistemas Desportivos

Também é atividade corrente da FPO apoiar o desenvolvimento da prática desportiva da modalidade ao nível de calendários competitivos nos diferentes subsistemas desportivos, nomeadamente Desporto Escolar, Desporto Universitário e Desporto Militar.

O apoio à realização destes quadros competitivos concretiza-se através da participação de clubes, técnicos e disponibilização de recursos técnicos-logístico da FPO, mediante protocolos a estabelecer.

vi. Apoio/Promoção das Seleções Nacionais e Alto Rendimento

Procuraremos que esta atividade corrente da FPO, em 2021, prossiga dentro dos patamares de qualidade estabelecidos pelas equipas técnicas de cada disciplina com representação internacional: Pedestre, BTT e Precisão de acordo com os recursos financeiros que nos sejam disponibilizados.

Na realidade, os resultados conseguidos nos últimos anos, nas várias disciplinas, são justificação suficiente para esta aposta de preparação e participação em eventos internacionais.

Em especial, assegurar a melhor preparação possível dos nossos atletas, tendo em vista a participação no ***World MTB Orienteering Championships 2021*** - *World Cup - Round 3* e **Campeonato do Mundo de**

Orientação Juniores - JWOC 2022, a realizar em Portugal. Acompanhar e apoiar de forma reforçada os atletas que obtenham resultados relevantes para o regime de alta competição.

Os eventos que constituirão a candidatura a apresentar ao "Programa de Atividades Regulares" do IPDJ, IP constam no anexo G.

vii. Apoio/Promoção do Movimento Associativo da Orientação

Acreditamos que um dos pilares fundamentais do desenvolvimento da modalidade assenta no fortalecimento do papel e estrutura dos Clubes. Neste sentido, é uma atividade corrente da FPO apoiar a criação e desenvolvimento dos clubes, com particular destaque para o apoio dado à participação dos jovens nos Quadros Competitivos e ao seu processo de filiação, para além da facilitação da utilização dos recursos da FPO na organização conjunta de atividades (sistema de cronometragem SI, veículos e meios logísticos, entre outros).

Será dada especial relevância ao incentivo à constituição de Escolas de Orientação, pelos Clubes e fomentada a sua colaboração com a FPO na preparação e organização de iniciativas Ori Jovem.

viii. Desenvolvimento interno da FPO

A nível do desenvolvimento interno da FPO, é nossa intenção, assegurar o acompanhamento e analisar sistematicamente a viabilidade de otimização da dinâmica operacional da FPO: serviços administrativos, administração e gestão geral e financeira, logística informática, desenvolvimento técnico-desportivo e apoio médico. São considerados para este efeito os recursos humanos e materiais, incluindo os equipamentos técnicos de suporte à prática desportiva e os meios de transporte, sem esquecer as instalações da sede.

O apoio ao funcionamento dos diferentes departamentos e áreas de gestão da FPO como um todo, continuará a ser realizado dentro do quadro orçamental existente, para que seja dado o devido relevo à sua produção interna e ao papel que desempenham no desenvolvimento da modalidade.

A formalização e valorização da participação de voluntários que integrem as organizações da FPO, por via dos clubes, é também um dos nossos objetivos.

A informatização é, atualmente, um dos bens mais preciosos em qualquer área, devendo por isso a FPO caminhar no sentido de uma melhor organização, dando continuidade ao trabalho desenvolvido em 2019 e 2020:

- Otimização da área de trabalho digital para a supervisão;
- Organização e inventário digital logístico dos ativos/materiais da FPO;
- Desenvolvimento dos sistemas de informação e suporte digital da FPO.

ix. Produção de Conhecimento

A FPO continuará a procurar estabelecer com as Universidades e Centros de Investigação protocolos para o lançamento de candidaturas conjuntas a projetos de investigação científica relevantes para o desenvolvimento do conhecimento sobre a modalidade.

5.10. Organização Internacional

O ano de 2021 volta a desafiar a capacidade organizativa da Federação Portuguesa de Orientação e dos seus agentes desportivos, com a responsabilidade de organizar o "Portugal "O" Meeting 2021" e o ***World MTB Orienteering Championships 2021*** - *World Cup - Round 3, a realizar* em Loulé e Abrantes, respetivamente. Procuraremos também continuar a acompanhar a preparação do JWOC 2022, a realizar em Aguiar da Beira, prestando o apoio possível, em articulação com o clube responsável pela sua organização e a autarquia local.

Os constantes sucessos organizativos de eventos internacionais, que muito ficam a dever ao voluntariado, permitem manter e reforçar a confiança da IOF na atribuição de eventos de elevada responsabilidade.

5.11. Recursos Básicos de Funcionamento

i. Enquadramento Humano

Como já foi referido, a equipa profissional que assegura os serviços da FPO é composta por 2 (dois) funcionários, sendo alvo de um enorme esforço diário para garantir o normal funcionamento administrativo, financeiro e técnico da Federação.

Pensamos reforçar a equipa com um terceiro elemento, cuja existência se afigura já de extrema necessidade à FPO.

As remunerações anuais auferidas pelo pessoal que presta serviço regular à FPO são as que se indicam no plano orçamental apresentado no próximo capítulo

ii. Funcionamento Corrente

Em 2021, a atual direção irá focar-se na otimização financeira dos custos, com prestações de serviços no âmbito das principais rubricas existentes.

iii. Comunicação e Divulgação

As despesas previstas neste âmbito destinam-se a materializar o esforço na melhoria da comunicação da FPO, sobretudo no incremento da sua presença nos media tradicionais e sociais. A internet será a plataforma privilegiada para o esforço de divulgação da Orientação e a presença ativa nas redes sociais um objetivo estratégico para o aumento da notoriedade positiva da modalidade, como abordado na área dos pilares estratégicos.

Iremos tentar estabelecer parcerias com mais entidades que detenham saber comprovado nestes temas, constituindo-se como solução para suprir as nossas necessidades de divulgação da Modalidade e dos seus méritos e atividades.

6. ORÇAMENTO

No plano orçamental que apresentamos para 2021, pretende esta direção, após uma época fortemente condicionada pela crise sanitária mundial, dar um novo impulso ao crescimento e desenvolvimento da modalidade.

Acreditamos que a estabilidade financeira, criada pelas anteriores direções, confere à FPO uma boa base para continuar o trabalho desenvolvido acrescentando-lhe as dinâmicas que julgamos adequadas para impulsionar a modalidade nas diversas vertentes e áreas que enquadram, como por exemplo: apoio à prática jovem, desenvolvimento desportivo, certificação dos mapas, supervisão dos eventos, seleções nacionais, formação, organização de eventos internacionais, entre outras.

A opção estratégica da FPO, para organização dos seus eventos competitivos principais é a de atribuir essas organizações, em parceria, aos clubes filiados. É bom relembrar que esta opção representa, em comparação com outras federações da mesma dimensão que organizam os seus quadros competitivos, uma economia em cerca de 5 (cinco) funcionários, mas que não se reflete no devido incremento de comparticipação no âmbito do desenvolvimento desportivo. Todavia, no contexto atual em que os apoios são quase inexistentes, haverá que sensibilizar o IPDJ, para que se possa obter da tutela o apoio necessário para o suporte da normalidade organizativa, através da concessão de apoios (por exemplo, para apoio à cartografia ao trabalho dos traçadores de percursos, à supervisão, à organização das arenas e à promoção) aos clubes parceiros na organização. dos quadros competitivos nacionais.

6.1. Estrutura de Custos

Para cada conjunto funcional de rubricas da estrutura de custos foram construídas tabelas justificativas que revelam tanto a natureza, como os objetivos que essa assunção de despesa pretende suportar. Os grandes conjuntos da estrutura de custos da Federação que individualizamos para 2021 são os seguintes:

I. Organização e Gestão da Federação;
II. Desenvolvimento da Atividade Desportiva;
III. Desenvolvimento da Prática Desportiva Juvenil;
IV. Seleções Nacionais e Alto Rendimento;
V. Apoio/Promoção do Movimento Associativo;
VI. Formação;
VII. Desporto Para Todos;
VIII. Eventos Internacionais.

Para cada um destes conjuntos foi necessário desenvolver subconjuntos funcionais que agregam custos individualizáveis em contas SNC específicas e já utilizadas na prestação normal de contas da FPO.

i. Organização e Gestão da Federação

❖ Órgãos Sociais

Para a elaboração dos cálculos das rubricas de custos para cada órgão social foi estimada a frequência com que os mesmos são chamados à prática de atos donde resultem custos, tais como as deslocações e estadas de/e para reuniões e atos oficiais da Federação ou em que a Federação seja convidada a apresentar representação.

Tabela I – Custos / Órgãos Sociais

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
6251	Assembleia-Geral	500,00 €	500,00 €	500,00 €	1.000,00 €
6251	Presidente	1.500,00€	1.500,00€	1.500,00€	2.500,00 €
6251	Direção	2.500,00€	2.500,00€	2.500,00€	3.500,00 €
6251	Conselho de Arbitragem	500,00 €	500,00 €	500,00 €	1.000,00 €
6251	Conselho Disciplinar	250,00 €	250,00 €	250,00 €	1.000,00 €
6251	Conselho Jurisdicional	250,00 €	250,00 €	250,00 €	1.000,00 €
6251	Conselho Fiscal	250,00 €	250,00 €	250,00 €	1.000,00 €
TOTAL		**5.750,00€**	**5.750,00€**	**5.750,00€**	**11.000,00 €**

❖ Pessoal Técnico-Administrativo

Pretende esta direção aumentar o seu quadro de pessoal com mais um técnico, no sentido de otimizar o funcionamento dos serviços da sede e apoiar o desenvolvimento das principais atividades da modalidade.

Esta intenção reflete-se diretamente no orçamento para 2021.

Tabela II – Custos / Pessoal Técnico-Administrativo

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
63	1 Técnico Superior	16.400,00€	20.000,00€	20.000,00€	25.000,00 €
63	1 Técnico de Competições	20.300,00€	20.000,00€	20.000,00€	22.500,00 €
63	1 Técnico Superior	20.100,00€	20.000,00€	20.000,00€	22.500,00 €
TOTAL		**56.800,00€**	**60.000,00€**	**60.000,00€**	**70.000,00 €**

❖ Prestação de Serviços Administrativos

Para a elaboração dos cálculos das rubricas de custos da prestação de serviços administrativos foram considerados médias de anos anteriores.

Tabela III – Custos / Prestação de Serviços Administrativos

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
6224	Revisor Oficial de Contas	2.900,00€	2.900,00€	2.900,00€	3.045,00 €
6221	Técnico Oficial de Contas	3.700,00€	3.700,00€	3.700,00€	3.885,00 €
6224	Gabinete de Contabilidade	3.900,00€	3.900,00€	3.900,00€	4.095,00 €
6267	Serviços de Limpeza e Higiene	0,00 €	1.000,00€	1.000,00€	1.050,00 €
6224	Serviços Informáticos	2.100,00€	2.100,00€	2.100,00€	2.205,00 €
TOTAL		**12.600,00€**	**13.600,00€**	**13.600,00€**	**14.280,00 €**

❖ Consumos Administrativos Correntes

Para a elaboração dos cálculos das rubricas dos consumos administrativos foram analisados valores históricos de anos anteriores.

Tabela IV – Custos / Consumos Administrativos Correntes

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
6241	Eletricidade	600,00 €	600,00 €	600,00 €	630,00 €
6243	Água	100,00 €	100,00 €	100,00 €	105,00 €
6233	Material de Escritório	1.500,00€	1.500,00€	1.500,00€	1.575,00 €
6261	Rendas e Alugueres	50,00 €	50,00 €	50,00 €	1.000,00 €
6262	Comunicações	3.000,00€	2.500,00€	2.500,00€	2.625,00 €
TOTAL		**5.250,00€**	**4.750,00€**	**4.750,00€**	**5.935,00 €**

❖ Frota de Transportes

O cenário assume uma constância nos preços dos combustíveis e na manutenção da frota automóvel. No que diz respeito aos combustíveis apenas estão contempladas as deslocações dos funcionários em serviço da FPO. Outros custos de combustível e portagens serão contabilizados em rubricas especificas de despesa da Federação, por exemplo nos órgãos sociais, nas seleções, na formação, em suma quando tal for devidamente afeto a determinada atividade.

Tabela V – Custos / Frota de Transportes

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
6226	Conservação/Reparação Veículos	5.500,00€	5.500,00€	5.700,00€	6.270,00 €
6242	Combustível	3.000,00€	3.500,00€	3.500,00€	3.850,00 €
6263	Seguros	2.700,00€	2.700,00€	2.500,00€	2.750,00 €
TOTAL		**11.200,00€**	**11.700,00€**	**11.700,00€**	**12.870,00 €**

❖ Divulgação e Promoção

A proposta é apostar na produção e divulgação de conteúdos digitais a serem distribuídos através das plataformas disponíveis na internet, redes sociais e na RTP 2 com transmissão dos Magazines OTV.

Tabela VI – Custos / Divulgação e Promoção

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
6222	Publicidade	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€	5.000,00 €
6262	Internet e Media Social	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€	7.500,00 €
6222	Fotografia, Vídeo e Televisão	7.000,00€	7.000,00€	7.000,00€	10.000,00 €
TOTAL		**15.000,00€**	**15.000,00€**	**15.000,00€**	**22.500,00 €**

❖ Outros Consumos Administrativos

Para a elaboração desta rubrica foi analisado as despesas médias de anos anteriores incrementados em 10%.

Tabela VII – Custos / Outros Consumos Administrativos

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
6263	Seguros	800,00 €	800,00 €	800,00 €	880,00 €
6251	Deslocações e Estadas	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€	1.100,00 €
6268	Outros Serviços e Fornecimentos	250,00 €	250,00 €	250,00 €	0.275,00 €
681	Impostos	100,00 €	100,00 €	100,00 €	0.110,00 €
6883	Quotização Nacionais	500,00 €	500,00 €	500,00 €	0.550,00 €
6883	Quotização Internacionais	3.600,00€	3.600,00€	3.600,00€	3.960,00 €
698	Outros Custos e Perdas Financeiras	250,00 €	250,00 €	250,00 €	275,00 €
61211	Manutenção do Sistema SI	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€	1.100,00 €
TOTAL		**7.500,00€**	**7.500,00€**	**7.500,00€**	**8.250,00 €**

❖ Resumo

Tabela VIII – Organização e Gestão da Federação

Tabela	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
I	Órgãos Sociais	5.750,00€	5.750,00€	5.750,00€	11.000,00 €
II	Pessoal Técnico-Administrativo	56.800,00€	60.000,00€	60.000,00€	70.000,00 €
III	Prestação de Serviços Administrativos	12.600,00€	13.600,00€	13.600,00€	14.280,00 €
IV	Consumos Administrativos Correntes	5.250,00€	4.750,00€	4.750,00€	5.935,00 €
V	Frota de Transportes	11.200,00€	11.700,00€	11.700,00€	12.870,00 €
VI	Divulgação e Promoção	15.000,00€	15.000,00€	15.000,00€	22.500,00 €
VII	Outros Consumos Administrativos	7.500,00€	7.500,00€	7.500,00€	8.250,00 €
TOTAL		**114.100,00€**	**118.300,00€**	**118.300,00€**	**144.835,00 €**

ii. Desenvolvimento da Atividade Desportiva

As despesas enquadradas nesta rubrica refletem os apoios a atribuir aos clubes parceiros na organização dos eventos dos "Quadros Competitivos Nacionais", conforme ficou exposto anteriormente.

Os custos com a Supervisão e Arbitragem das provas, bem como os encargos com as medalhas relativas aos Campeonatos Nacionais mantêm-se em conformidade com o histórico da modalidade.

Na tabela seguinte apresenta-se detalhe desta rúbrica.

Tabela IX – Desenvolvimento da Atividade Desportiva

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
6891	Apoios Eventos QCN Pedestre (a)	20.500,00€	20.500,00€	20.500,00€	30.000,00 €
6891	Apoios Eventos QCN O-BTT (a)	13.500,00€	13.500,00€	13.500,00€	20.000,00 €
6891	Apoios Eventos QCN Ori/Trail-Rogaine (a)	7.000,00€	7.000,00€	7.000,00€	10.000,00 €
6891	Apoios Eventos QCN O-Precisão (a)	6.000,00€	6.000,00€	6.000,00€	7.500,00 €
6891	Apoios Outros Eventos (a)	15.500,00€	10.000,00€	10.000,00€	15.000,00 €
6251	Supervisão, Arbitragem, Homologação, Avaliação de Provas (se aplicável)	15.000,00€	17.550,00€	17.550,00€	25.000,00 €
6251	Prémios Campeonatos Nacionais	4.000,00€	4.000,00€	4.000,00€	10.000,00 €
6221	Prémios Honoríficos	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€	2.500,00 €
6263	Seguros Desportivos	0,00 €	15.750,00€	15.750,00€	20.000,00 €
TOTAL		**83.500,00€**	**96.300,00€**	**96.300,00€**	**140.000,00 €**

Nota: (a) caso os apoios do IPDJ, IP permitam concretizar.

iii. Desenvolvimento da Prática Desportiva Juvenil

O orçamento apresentado na tabela seguinte reflete na generalidade os apoios ao desenvolvimento da prática desportiva juvenil, no âmbito do apoio à filiação de jovens, à criação de Escolas de Orientação, pelos clubes e à realização de atividades Ori-Jovem:

- 1 Ori-Jovem BTT e 1 Ori-Jovem Pedestre na primeira semana das férias da Páscoa;
- 3 Ori-Jovem BTT, eventualmente, partilhando com estágio de Seleções;
- 2 Ori-Jovem Pedestre, nas primeiras semanas de férias de verão e de Natal.

Tabela X – Desenvolvimento da Prática Desportiva Juvenil

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
6264	Mapas (impressão)	500,00 €	1.000,00€	1.000,00€	2.000,00 €
6233	Material de Escritório	500,00 €	1.000,00€	1.000,00€	1.500,00 €
6251	Deslocações e Estadas	2.000,00€	4.000,00€	4.000,00€	8.000,00 €

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
6242	Combustível e Portagens	1.000,00€	2.000,00€	2.000,00€	4.000,00 €
6224	Honorários	2.000,00€	4.000,00€	4.000,00€	6.000,00 €
6891	Filiação de Jovens	4.000,00€	5.000,00€	5.000,00€	6.000,00 €
	Criação de Escolas	-	-	-	10.000,00 €
TOTAL		**10.000,00€**	**17.000,00€**	**17.000,00€**	**37.500,00 €**

iv. Seleções Nacionais e Alto Rendimento

As despesas encontram-se detalhadas no "anexo G" que refere a listagem das ações de preparação e participação previstas, as mesmas representam um investimento no desenvolvimento de uma das áreas que o IPDJ, IP considera como prioritária, sobretudo para as Federações que, ao abrigo das novas regras de classificação de atletas no Alto Rendimento, se apresentam bem posicionadas e com projetos credíveis.

No caso da Orientação o investimento justifica-se pelo facto de existirem atletas "em percurso" para o Alto Rendimento, bem como com estatuto de Alto Rendimento em si.

Os eventos internacionais selecionados são os que o órgão de gestão considera como inevitáveis, mas admitimos reavaliar o critério com os técnicos e atletas em função do superior interesse da modalidade e do desporto nacional. As despesas com eventuais estágios estão incluídas na respetiva participação.

Do ponto de vista logístico, acreditamos ser relevante efetuar um upgrade de forma a colocar o focus na componente técnica.

Todavia, especialmente pela incerteza do apoio a conceder, as participações poderão ser reduzidas na percentagem da subvenção que vier a ser contratada com o IPDJ, IP, mantendo as participações nos eventos selecionados.

Tabela XI – Seleções Nacionais e Alto Rendimento

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
6251	Deslocações, Estadas, Estágios	51.000,00€	59.450,00€	59.450,00€	71.340,00 €
6888	Inscrições	9.000,00€	11.550,00€	11.550,00€	13.860,00 €
6224	Serviços Médicos	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€	2.400,00 €
6224	Serviços Técnicos	7.000,00€	10.000,00€	10.000,00€	12.000,00 €
	Prémios Resultados Desportivos	0 €	3.500,00€	3.500,00€	4.200,00 €
TOTAL		**78.000,00€**	**86.500,00€**	**86.500,00€**	**103.800,00 €**

v. Apoio/Promoção do Movimento Associativo

Nos custos enquadrados na tabela seguinte estão sobretudo os destinados aos incentivos que a Federação atribui para a filiação de clubes. Em 2021, iremos manter os níveis de apoio tradicional.

Tabela XII – Apoio/Promoção do Movimento Associativo

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
6514	Apoios a Clubes	10.000,00€	13.500,00€	13.500,00€	16.200,00 €
	Ética – "Orienta-te Por Valores"	0,00 €	6.000,00€	6.000,00€	7.200,00 €
TOTAL		**10.000,00€**	**19.500,00€**	**19.500,00€**	**23.400,00 €**

vi. Formação

As despesas enquadradas por este item, individualizada nos formulários de candidatura do IPDJ, IP, são apresentadas na tabela seguinte.

Entendemos ser medida absolutamente estruturante no desenvolvimento sustentável da modalidade. Em 2021, passaremos também a incluir novos cursos nomeadamente a nível de oferta a professores, organização de eventos e etc.

Tabela XIII – Formação

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
6242	Combustíveis	545,00 €	620,00 €	640,00 €	750,00 €
6232	Livros e Documentação (inclui parte do "Manual de Traçador de Percursos")	1.445,00€	2.520,00€	2.555,00€	3.000,00 €
6262	Comunicações Móveis	465,00 €	565,00 €	575,00 €	750,00 €
6251	Alimentação	2.790,00€	3.430,00€	3.430,00€	3.500,00 €
6251	Deslocações e Estadas	1.790,00€	2.150,00€	2.620,00€	3.000,00 €
6224	Honorários Formadores	6.610,00€	8.460,00€	9.000,00€	10.000,00 €
6233	Material Consumo Corrente	765,00 €	880,00 €	805,00 €	1.000,00 €
TOTAL		**14.410,00€**	**18.625,00€**	**19.625,00€**	**22.000,00 €**

vii. Desporto Para Todos

As despesas enquadradas no Desporto Para Todos, regem-se por um programa específico do IPDJ. Destaque para o investimento em organização, gestão e execução específica desta temática, pretende esta direção criar centros de prática informal da modalidade apoiada nos clubes.

Detalhe apresentado na tabela seguinte.

Tabela XIV – Desporto Para Todos

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
6514	Apoios a Clubes	3.000,00€	4.500,00€	4.500,00€	10.000,00 €
6222	Fotografia, Vídeo e Televisão	1.230,00€	2.450,00€	2.450,00€	5.000,00 €
6251	Supervisão, Arbitragem, Homologação	770,00 €	1.350,00€	1.350,00€	1.500,00 €
6264	Mapas	2.000,00€	2.300,00€	2.300,00€	2.500,00 €
6224	Serviços Técnicos	0,00 €	1.500,00€	1.500,00€	1.500,00 €
	Inscrição de Atletas Não Federados em Escalões Abertos	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€	5.000,00 €
	Seguro Desportivo de Participação de Atletas Não Federados em Escalões Abertos	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00 €
	Apoio a Atleta Paralímpico – Campeonato do Mundo	2.000,00€	1.000,00€	1.000,00€	2.000,00 €
TOTAL		**15.000,00€**	**19.100,00€**	**19.100,00€**	**30.500,00 €**

viii. Eventos Internacionais

Em 2021, a FPO terá como organizações internacionais sobre a sua tutela o "Portugal O´ Meeting 2021", a decorrer em Loulé, e a "Etapa Final da Taça do Mundo de Orientação em BTT", a decorrer na região do Médio Tejo.

Tabela XV – Eventos Internacionais

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
	WTOC 2019	160.000,00€	-	-
	MTBO 2020	-	140.000,00€	-
	Portugal "O" Meeting 2021	-	-	140.000,00 €
	Etapa Final da Taça do Mundo de Ori-BTT	-	-	75.000,00 €
TOTAL		**160.000,00€**	**140.000,00€**	**215.000,00 €**

6.2. Estrutura de Receitas

Também para cada conjunto funcional de rubricas da estrutura de receitas foram construídas tabelas justificativas que revelam, tanto a natureza, como os objetivos que essa visão de receita pretende suportar. Os grandes conjuntos da receita da FPO, que se individualiza, para 2021 são os seguintes:

I. Organização e Gestão da Federação;
II. Desenvolvimento da Atividade Desportiva;
III. Desenvolvimento da Prática Desportiva Juvenil;
IV. Seleções Nacionais e Alto Rendimento;

V. Subsídios e Patrocínios;
VI. Formação;
VII. Desporto Para Todos;
VIII. Eventos Internacionais.

Para cada um destes conjuntos foi necessário desenvolver subconjuntos funcionais que agregam as receitas individualizáveis em contas do SNC especificas e já utilizadas na prestação normal de contas da FPO.

i. Organização e Gestão da Federação

As receitas enquadradas por esta sub - rúbrica estão resumidas na tabela seguinte.

Tabela XVI – Organização e Gestão da FPO

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
7112	Mercadorias - SI	1.400,00€	1.500,00€	1.500,00€	1.800,00 €
7212	Quotizações dos Clubes	4.000,00€	5.300,00€	5.300,00€	6.360,00 €
7213	Quotizações de Praticantes	26.000,00€	25.000,00€	25.000,00€	30.000,00 €
725	Venda de Mapas	50,00 €	50,00 €	50,00 €	060,00 €
728	Venda Cartões Controlo	150,00 €	150,00 €	150,00 €	0.180,00 €
729	Outros Reembolsos	5.500,00€	5.500,00€	5.500,00€	6.600,00 €
TOTAL		**37.100,00€**	**37.500,00€**	**37.500,00€**	**45.000,00 €**

ii. Desenvolvimento da Atividade Desportiva

As receitas enquadradas por esta sub-rubrica estão resumidas na tabela seguinte.

Tabela XVII – Desenvolvimento da Atividade Desportiva

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
781	Aluguer de Equipamentos / SI / Taxas IOF	10.000,00€	8.750,00€	8.750,00€	10.500,00 €
781	Seguros Desportivos	15.000,00€	9.300,00€	9.300,00€	10.160,00 €
781	OTv	0,00 €	12.000,00€	12.000,00€	13.975,00 €
7221	Organização Quadros Competitivos Nacionais	20.000,00€	12.500,00€	12.500,00€	15.000,00 €
751	IPDJ, IP - Atividades Regulares “Desenvolvimento da Atividade Desportiva”	59.500,00€	64.500,00€	64.500,00€	77.400,00 €
TOTAL		**104.500,00€**	**107.050,00€**	**107.050,00€**	**127.035,00 €**

iii. Desenvolvimento da Prática Desportiva Juvenil

As receitas enquadradas por esta sub-rubrica estão resumidas na tabela seguinte.

Tabela XVIII – Desenvolvimento da Prática Desportiva Juvenil

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
751	IPDJ, IP - Atividades Regulares "Desenv. da Prática Desportiva Juvenil"	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€	6.000,00 €
TOTAL		**5.000,00€**	**5.000,00€**	**5.000,00€**	**6.000,00 €**

iv. Seleções Nacionais e Alto Rendimento

As receitas enquadradas por esta sub-rubrica estão resumidas na tabela seguinte.

Tabela XIX – Seleções Nacionais e Alto Rendimento

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
751	IPDJ, IP - Atividades Regulares "Enquadramento Técnico"	0,00 €	10.000,00€	10.000,00€	12.000,00 €
751	IPDJ, IP - Atividades Regulares "Seleções Nacionais e Alto Rendimento"	50.000,00€	50.000,00€	50.000,00€	68.000,00 €
	Receitas Próprias	23.000,00€	26.500,00€	26.500,00€	23.800,00 €
TOTAL		**73.000,00€**	**86.500,00€**	**86.500,00€**	**103.800,00 €**

v. Subsídios e Patrocínios

As receitas desta sub-rubrica estão resumidas na tabela seguinte.

Tabela XX – Subsídios e Patrocínios

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
7811	Patrocínios	25.000,00€	27.450,00€	27.450,00€	20.000,00 €
751	IPDJ, IP - Atividades Regulares "Organização e Gestão"	45.000,00€	51.500,00€	51.500,00€	72 500,00 €
752	Autarquias	10.000,00€	18.525,00€	18.525,00€	40.000,00 €
752	Outras Entidades Oficiais	1.000,00€	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00 €
752	Outras Entidades Desportivas	1.000,00€	1.500,00€	1.500,00€	1.500,00 €
758	Outras Entidades	1.000,00€	1.500,00€	1.500,00€	1.500,00 €
TOTAL		**83.000,00€**	**105.475,00€**	**105.475,00€**	**140.500,00 €**

vi. Formação

As receitas enquadradas por esta sub-rubrica estão resumidas na tabela seguinte.

Tabela XXI – Formação

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
781	Inscrições	6.410,00€	3.350,00€	3.350,00€	3.000,00 €
751	IPDJ, IP – "Formação de Recursos Humanos"	8.000,00€	13.450,00€	14.450,00€	19.000,00 €
TOTAL		**14.410,00€**	**16.800,00€**	**17.800,00€**	**22.000,00 €**

vii. Desporto Para Todos

As receitas enquadradas no "Desporto Para Todos" proveem, em exclusivo, do programa específico do IPDJ.

Como mencionado, continuará como pilar estratégico para esta direção.

Tabela XXII – Desporto Para Todos

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
751	IPDJ, IP - Apoio à Atividade Desportiva "Desporto Para Todos"	8.000,00€	12.000,00€	12.000,00€	30.500,00 €
TOTAL		**8.000,00€**	**17.000,00€**	**17.000,00€**	**30.500,00 €**

viii. Ética

As receitas enquadradas no "Desporto Para Todos" proveem, em exclusivo, do programa específico do IPDJ.

Como mencionado, continuará como pilar estratégico para esta direção

Tabela XXIII – Ética

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
751	Ética – "Orienta-te Por Valores"	0,00 €	5.000,00€	5.000,00€	7.200,00 €
TOTAL		**0,00 €**	**5.000,00€**	**5.000,00€**	**7.200,00 €**

ix. Eventos Internacionais

As receitas funcionais enquadradas no "Portugal "O" Meeting 2021" na "última Etapa da Taça do Mundo de Ori-BTT" estão resumidas na tabela seguinte.

Tabela XXIV – Eventos Internacionais

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
	World Trail Orienteering Championships 2019	70.000,00€		
	MTBO 2020		70.000,00€	
	POM'21	-	-	105.000,00 €

Conta SNC	Descrição	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
	Taça do Mundo de Ori-BTT	-	-	20.000,00 €
752	Autarquias	30.000,00€	30.000,00€	60.000,00 €
751	IPDJ, IP – "Eventos"	60.000,00€	40.000,00€	50.000,00 €
TOTAL		**160.000,00€**	**140.000,00€**	**235.000,00 €**

6.3. Custos e Receitas – Resumo

Nas tabelas seguintes é apresentado resumo das principais rubricas, de forma a existir uma completa transparência e detalhe na visão global da componente financeira da FPO. Os valores do grande evento internacional de 2021 são também individualizados de forma a existir clara comparabilidade quanto ao "normal funcionamento" da Federação:

Tabela XXV – Custos

Descrição	Orçamento 2018	Orçamento 2019	Orçamento 2020	Orçamento 2021
Organização e Gestão da Federação	114.100,00€	118.300,00€	118.300,00€	144.835,00 €
Desenvolvimento da Atividade Desportiva	83.500,00€	96.300,00€	96.300,00€	140.000,00 €
Desenv. da Prática Desportiva Juvenil	10.000,00€	17.000,00€	17.000,00€	37.500,00 €
Seleções Nacionais e Alto Rendimento	78.000,00€	86.500,00€	86.500,00€	103.800,00 €
Apoio/Promoção do Movimento Associativo (Clubes e ética)	10.000,00€	19.500,00€	19.500,00€	23.400,00 €
Formação	14.410,00€	18.625,00€	19.625,00€	22.000,00 €
Desporto Para Todos	15.000,00€	19.100,00€	19.100,00€	30.500,00 €
SUB TOTAL	**325.010,00€**	**375.325,00€**	**376.325,00€**	**502.035,00 €**
Eventos Internacionais	0 €	160.000,00€	140.000,00€	215.000,00 €
TOTAL	**325.010,00€**	**535.325,00€**	**516.325,00€**	**717 035,00 €**

7. CANDIDATURAS IPDJ, I.P.

Como nota final, apresenta-se detalhe dos programas a que FPO se candidata, em 2021, por via das candidaturas aos programas de financiamento do Instituto Português da Juventude e Desporto (IPDJ, IP), de forma a ajudar na compreensão e transparência da origem das receitas:

Tabela XXVI – Programas de Financiamento

Programa	Descrição	Candidatura 2019	Atribuído 2019	Candidatura 2020	Atribuído 2020	Candidatura 2021
Programa "Atividades Regulares"	Organização e Gestão	51.500,00€	16.500,00€	51.500,00€	16.500,00 €	72.500,00 €
Programa "Atividades Regulares"	Desenvolvimento da Atividade Desportiva	74.500,00€	64.500,00€	74.500,00€	64.500,00 €	77.400,00 €
Programa "Atividades Regulares"	Desenvolvimento da Prática Desportiva Juvenil	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00 €	6.000,00 €
Programa "Atividades Regulares"	Seleções Nacionais e Alto Rendimento	60.000,00€	37.000,00€	60.000,00€	37.000,00 €	80.000,00 €
Programa "Atividades Regulares"	Ética no Desporto	5.000,00€	3.775,00€	5.000,00€	3.775,00 €	7.200,00 €
Programa "Eventos"	2019 – WTOC (Precisão) | 2021 Portugal O Meeting e Taça do Mundo (BTT)	60.000,00€	28.500,00€	-	-	50.000,00 €
Programa "Formação de Recursos Humanos"	Formação de Recursos Humanos	13.450,00€	9.000,00€	14.450,00€	9.000,00 €	19.000,00 €
Programa "Apoio à Atividade Desportiva" "Desporto Para Todos"	Desporto Para Todos	12.000,00€	6.500,00€	12.000,00€	Aguarda Resultado (IPDJ)	30.500,00 €
TOTAL		**271.450,00€**	**155.500,00€**	**252.450,00€**	**135 775,00 €**	**342 600,00 €**

De referir que os valores mencionados nos programas Desenvolvimento da Prática Desportiva Juvenil e Ética no Desporto fazem parte do valor global mencionado no programa Desenvolvimento da Atividade Desportiva, pelo que não são considerados para o total final (estariam a ser duplicados).

Em resumo, o valor global a solicitar ao IPDJ, IP será de 322.600,00€ que corresponde a 45% das receitas globais previstas.

8. ENCERRAMENTO

O presente "Plano de Atividades e Orçamento para 2021" (PAO 2021) é constituído por 41 (quarenta e uma) páginas, incluindo a capa, a presente página e os anexos de A a G, numeradas e rubricadas e foi aprovado pelo órgão de gestão da FPO em reunião da Direção realizada no dia 7 de novembro de 2020.

Sede da FPO, em Marinha Grande, 7 de novembro de 2020,

O Presidente da FPO,

Fernando Feijão

9. ANEXOS

ANEXO A
ÓRGÃOS ESTATUTÁRIOS

❖ Presidente da FPO:

- Fernando Henriques Feijão

❖ Direção:

Diretor Executivo	- Rui Miguel Pereira Mora
Diretor Financeiro	- Francisco António Rente dos Reis
Secretário	- Teresa Cristina Mendes Alves
Vogal	- Ricardo Miguel Oliveira C. Pereira Chumbinho
Vogal	- José Luís Anjinho dos Santos Oliveira
Vogal	- Agostinho Alves Escada da Costa

❖ Assembleia-Geral:

Presidente	- Augusto da Silva de Almeida
Vice-Presidente	- António Manuel Alves Amador
Secretário	- Jacinto Farias Eleutério

❖ Conselho de Arbitragem:

Presidente	- Alexandre Soares dos Reis
Vice-Presidente	- Crispim Mendes de Freitas Júnior
Secretário	- Tadeu Ferreira de Sousa Celestino
Vogal	- Nuno Miguel Alves Rebelo
Vogal	- Nuno Salvador Vicente Pedro

❖ Conselho Fiscal:

Presidente	- Leandro Rodrigues da Graça Silva
Secretário	- Pedro Jorge Mendes da Rocha Dias
Relator	- Pedro Nogueira da Silva

❖ Conselho Jurisdicional:

Presidente	- Carlos Manuel Batista Lobo
Relator	- Jorge Artur Domingues Pinto
Relator	- Armando José Gomes Ferreira dos Santos

❖ Conselho Disciplinar:

Presidente - Pedro Miguel de Carvalho Sousa
Relator - Marco Roberto Alpande Póvoa
Relator - António Antunes da Graça

ANEXO B
QUADROS COMPETITIVOS NACIONAIS – PEDESTRE

❖ Taça de Portugal Vitalis Pedestre

Evento	Clube	Disciplina	Data início	Data fim
WRE TP	COViseu - Natura	Pedestre	23-01-2021	24-01-2021
WRE TP	GD4C	Pedestre	06-02-2021	07-02-2021
POM	FPO	Pedestre	13-02-2021	16-02-2021
WRE TP	COC	Pedestre	20-02-2021	21-02-2021
TP + CI Masc	GDU Azóia	Pedestre	24-04-2021	25-04-2021
CN Média e Estafetas	Ori-Estarreja	Pedestre	08-05-2021	09-05-2021
CN Longa	ADM Ori-Mondego	Pedestre	11-09-2021	11-09-2021
CI Fem	FEDO	Pedestre	30/10/2021	31-10-2021
CN Absoluto	COA	Pedestre	04-12-2021	05-12-2021

❖ Sprint

Evento	Clube	Disciplina	Data início	Data fim
WRE TP	GD4C	Pedestre	06-02-2021	06-02-2021
Sprint TP	COA	Pedestre	27-02-2021	27-02-2021
Sprint TP	CN Alvito	Pedestre	27-03-2021	27-03-2021
CI - Etapa Sprint	GDU Azoia	Pedestre	24-04-2021	24-04-2021
Sprint TP	AFAP + ADFA	Pedestre	02-05-2021	02-05-2021
Sprint TP (2 etapas)	COC	Pedestre	26-06-2021	26-06-2021
Sprint TP	CAB	Pedestre	10-07-2021	10-07-2021
CN Sprint	ADM Ori-Mondego	Pedestre	12-09-2021	12-09-2021
CN Sprint Relay	COViseu - Natura	Pedestre	26-09-2021	26-09-2021
CI - Etapa Sprint	FEDO	Pedestre	29-10-2021	29-10-2021

❖ Campeonatos Nacionais (sprint, distância média e longa, estafetas e absoluto):

Evento	Clube	Disciplina	Data início	Data fim
CN Média e Estafetas	Ori-Estarreja	Pedestre	08-05-2021	09-05-2021
CN Longa	ADM Ori-Mondego	Pedestre	11-09-2021	11-09-2021
CN Sprint	ADM Ori-Mondego	Pedestre	12-09-2021	12-09-2021
CN Sprint Relay	COViseu - Natura	Pedestre	26-09-2021	29-09-2021
CN Absoluto	COA	Pedestre	04-12-2021	05-12-2021

ANEXO C
QUADROS COMPETITIVOS NACIONAIS – BTT

❖ Taça de Portugal

Evento	Clube	Disciplina	Data início	Data fim
BTT CN Estafetas + TP	CAB	BTT	20-03-2021	21-03-2021
BTT CN Longa + TP	CN Alvito	BTT	10-04-2021	11-04-2021
BTT CI	COA	BTT	22-05-2021	23-05-2021
BTT TP CN Sprint	UCDA	BTT	05-06-2021	06-06-2021
BTT CN Mass Start + TP	CLAC	BTT	24-07-2021	25-07-2021
BTT TP	FEDO	BTT	18-09-2021	19-09-2021
Etapa Taça do Mundo	FPO	BTT	09-10-2021	10-10-2021
BTT CN Média+ TP	COALA	BTT	13-11-2021	14-11-2021

❖ Campeonatos Nacionais

Evento	Clube	Disciplina	Data início	Data fim
BTT CN Estafetas	CAB	BTT	20-03-2021	20-03-2021
BTT TP CN Longa	CN Alvito	BTT	10-04-2021	11-04-2021
BTT TP CN Sprint	UCDA	BTT	05-06-2021	05-06-2021
BTT CN Mass Start	CLAC	BTT	24-07-2021	24-07-2021
BTT CN Média	COALA	BTT	13-11-2021	13-11-2021

ANEXO D
QUADROS COMPETITIVOS NACIONAIS – PRECISÃO

❖ Taça de Portugal

Evento	Clube	Disciplina	Data início	Data fim
Pre O	Comité POM 2020	Precisão	13-03-2021	13-03-2021
CN Pre O	COA	Precisão	03-07-2021	03-07-2021
CI Pre O	Ori-Estarreja	Precisão	27-11-2021	27-11-2021

❖ Campeonatos Nacionais:

Evento	Clube	Disciplina	Data início	Data fim
CN Pre O	COA	Precisão	03-07-2021	03-07-2021

ANEXO E

QUADROS COMPETITIVOS NACIONAIS – ROGAINE

❖ Taça de Portugal

Evento	Clube	Disciplina	Data início	Data fim
Rogaine	COA	Rogaine	30-01-2021	30-01-2021
Rogaine	CN Alvito	Rogaine	28-03-2021	28-03-2021
Rogaine	A. Montanha	Rogaine	17-04-2021	17-04-2021
CN Rogaine	COALA	Rogaine	15-05-2021	15-05-2021
Rogaine	CAB	Rogaine	23-10-2021	23-10-2021
Rogaine	CAAL	Rogaine	06-11-2021	06-11-2021
Rogaine CI	FEDO	Rogaine	20-11-2021	20-11-2021

❖ Campeonatos Nacionais:

Evento	Clube	Disciplina	Data início	Data fim
CN Rogaine	COALA	Rogaine	15-05-2021	15-05-2021

ANEXO F
FORMAÇÃO INCIAL, ATUALIZAÇÃO E RECLASSIFICAÇÃO DE TÉCNICOS DESPORTIVOS

❖ Formação Inicial:

2 Curso (s) Treinadores - grau I		
Combustíveis	6242	50,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	200,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	48,00 €
Alimentação	6251	390,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	365,00 €
Honorários - Formadores	6224	1 600,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	80,00 €
	TOTAL	**2 733,00 €**

1 Curso (s) Cartógrafos - Nível I		
Combustíveis	6242	35,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	90,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	26,00 €
Alimentação	6251	120,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	70,00 €
Honorários - Formadores	6224	300,00 €
Material Consumo Corrente	6233	80,00 €
	TOTAL	**721,00 €**

1 Curso(s) Traçador de Percursos O-Ped - Nível I		
Combustíveis	6242	25,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	100,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	56,00 €
Alimentação	6251	160,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	70,00 €
Honorários - Formadores	6224	290,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	75,00 €
	TOTAL	**776,00 €**

1 Curso(s) Supervisores O-Ped/O-BTT - Nível Nacional		
Combustíveis	6242	40,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	100,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	27,00 €
Alimentação	6251	160,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	75,00 €
Honorários - Formadores	6224	290,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	30,00 €
	TOTAL	**722,00 €**

1 Curso(s) Cronometragem		
Combustíveis	6242	25,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	100,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	26,00 €
Alimentação	6251	160,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	75,00 €
Honorários - Formadores	6224	290,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	45,00 €
	TOTAL	**721,00 €**

1 Curso(s) Introdução à Orientação		
Combustíveis	6242	40,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	150,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	30,00 €
Alimentação	6251	160,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	75,00 €
Honorários - Formadores	6224	290,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	30,00 €
	TOTAL	**775,00 €**

1 Curso(s) Gestão de Risco		
Combustíveis	6242	25,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	140,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	30,00 €
Alimentação	6251	160,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	75,00 €
Honorários - Formadores	6224	290,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	28,00 €
	TOTAL	**748,00 €**

1 Curso(s) Organização de Eventos		
Combustíveis	6242	25,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	90,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	32,00 €
Alimentação	6251	160,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	75,00 €
Honorários - Formadores	6224	290,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	30,00 €
	TOTAL	**702,00 €**

1 Curso(s) Orientação e as Aplicações Móveis		
Combustíveis	6242	25,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	90,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	30,00 €
Alimentação	6251	100,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	50,00 €
Honorários - Formadores	6224	290,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	20,00 €
	TOTAL	**605,00 €**

5 Curso(s) Percursos Permanentes		
Combustíveis	6242	40,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	530,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	30,00 €
Alimentação	6251	250,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	230,00 €
Honorários - Formadores	6224	290,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	32,00 €
	TOTAL	**1 402,00 €**

6 Curso(s) Modalidade Orientação em Contexto Escolar		
Combustíveis	6242	25,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	90,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	32,00 €
Alimentação	6251	140,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	300,00 €
Honorários - Formadores	6224	1 380,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	35,00 €
	TOTAL	**2 002,00**

2 Curso(s) Sistema Informático OriOasis		
Combustíveis	6242	30,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	90,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	32,00 €
Alimentação	6251	120,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	90,00 €
Honorários - Formadores	6224	520,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	25,00 €
	TOTAL	**907,00 €**

1 Curso(s) Criação e Manutenção Percursos Permanentes		
Combustíveis	6242	25,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	90,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	30,00 €
Alimentação	6251	100,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	90,00 €
Honorários - Formadores	6224	290,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	35,00 €
	TOTAL	**660,00 €**

1 Curso(s) Cuso Traçador de Percursos de O-BTT		
Combustíveis	6242	25,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	90,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	32,00 €
Alimentação	6251	160,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	90,00 €
Honorários - Formadores	6224	290,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	90,00 €
	TOTAL	**777,00 €**

❖ Atualização e Reclassificação

1 Curso(s) Treinadores - Grau II		
Combustíveis	6242	45,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	90,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	32,00 €
Alimentação	6251	140,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	300,00 €
Honorários - Formadores	6224	850,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	40,00 €
	TOTAL	**1 497,00**

1 Curso(s) Treinadores - Grau III		
Combustíveis	6242	45,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	90,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	32,00 €
Alimentação	6251	140,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	290,00 €
Honorários - Formadores	6224	850,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	40,00 €
	TOTAL	**1 487,00 €**

1 Curso(s) Cartógrafos - Nível II		
Combustíveis	6242	25,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	90,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	25,00 €
Alimentação	6251	75,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	75,00 €
Honorários - Formadores	6224	300,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	28,00 €
	TOTAL	**618,00 €**

1 Ação atualização cartografia		
Combustíveis	6242	25,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	90,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	25,00 €
Alimentação	6251	90,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	60,00 €
Honorários - Formadores	6224	200,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	26,00 €
	TOTAL	**516,00 €**

1 Curso(s) Traçadores Percursos O-Ped - Nível II		
Combustíveis	6242	25,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	100,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	25,00 €
Alimentação	6251	90,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	75,00 €
Honorários - Formadores	6224	300,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	35,00 €
	TOTAL	**650,00 €**

1 Ação atualização p/ Supervisores O-Ped / BTT		
Combustíveis	6242	25,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	100,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	25,00 €
Alimentação	6251	110,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	70,00 €
Honorários - Formadores	6224	200,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	40,00 €
	TOTAL	**570,00 €**

1 Ação atualização p/ Traçadores Percursos O-Ped		
Combustíveis	6242	25,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	100,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	25,00 €
Alimentação	6251	110,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	80,00 €
Honorários - Formadores	6224	160,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	26,00 €
	TOTAL	**526,00 €**

1 Ação atualização Traçadores Perursos O-BTT		
Combustíveis	6242	25,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	100,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	25,00 €
Alimentação	6251	105,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	80,00 €
Honorários - Formadores	6224	160,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	35,00 €
	TOTAL	**530,00 €**

1 Ação atualização Cronometragem		
Combustíveis	6242	25,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	100,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	25,00 €
Alimentação	6251	100,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	80,00 €
Honorários - Formadores	6224	120,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	35,00 €
	TOTAL	**485,00 €**

1 Ação atualização Cronometragem (Sistema Air+)		
Combustíveis	6242	25,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	100,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	25,00 €
Alimentação	6251	100,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	80,00 €
Honorários - Formadores	6224	120,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	25,00 €
	TOTAL	**475,00 €**

1 Ação atualização Cronometragem		
Combustíveis	6242	25,00 €
Livros e Documentação Técnica	6232	90,00 €
Telefone (Rede Móvel)	6262	25,00 €
Alimentação	6251	100,00 €
Desloc (Km viatura própria)	6251	80,00 €
Honorários - Formadores	6224	120,00 €
Material de Consumo Corrente	6233	35,00 €
	TOTAL	**475,00 €**

ANEXO G
SELEÇÕES NACIONAIS E ALTO RENDIMENTO

Os orçamentos podem ser reajustados e as participações revistas após conhecimento da subvenção contratada com o IPDJ, IP, bem como em função da análise conjunta das equipas de gestão da FPO (Órgãos Sociais e Técnicos responsáveis).

Admitimos, adicionalmente, e para além da realização de estágios nacionais (previstos nas rubricas específicas deste plano), participações internacionais, caso seja possível financiar as mesmas.

❖ Orientação Pedestre

EOC	
Local:	Suíça
Data	13-16 maio 2021
Participantes	6 atletas + 1 técnico
Total	**6 500,00 €**

WOC	
Local:	República Checa
Data	03 - 09 julho 2021
Participantes	6 atletas + 1 técnico
Total	**9 000,00 €**

EYOC	
Local:	Lituânia
Data	18-21 agosto 2021
Participantes	12 atletas + 2 técnicos
Total	**6 800,00 €**

JWOC	
Local:	Turquia
Data	11-16 julho 2021
Participantes	6 atletas + 1 técnico
Total	**7 000,00 €**

JEC	
Local:	Bélgica
Data	02-05 abril 2021
Participantes	12 atletas + 1 Técnico
Total	**€ 5 800,00**

EJYOC	
Local:	Hungria
Data	24-26 abril 2021
Participantes	18 atletas + 2 técnicos
Total	**9 000,00 €**

TPL	
Local:	Espanha
Data	30-31 outubro 2021
Participantes	6 atletas + 1 técnico
Total	**2 000,00 €**

❖ Orientação em BTT

MTBO | JWMTBOC | WCUP	
Local:	Finlândia
Data	10-18 junho 2021
Participantes	9 atletas + 1 técnico
Total	**10 000,00 €**

EMTBOC | EJMTBOC | EYMTBOC	
Local:	Rússia
Data	17-23 agosto 2021
Participantes	14 participantes + 1 técnico
Total	**15 000,00 €**

WCUP - Ronda 3	
Local:	Portugal
Data	08-10 outubro 2021
Participantes	9 atletas +1 técnico
Total	**8 100,00 €**

❖ Orientação em Precisão

ETOC	
Local:	Finlândia
Data	12-16 maio 2021
Participantes	8 atletas + 1 técnico
Total	**3 000,00 €**

WTOC	
Local:	Rússia
Data	20-24 julho 2021
Participantes	8 atletas +1 técnico
Total	**3 000,00 €**